#### Modelos de Stock

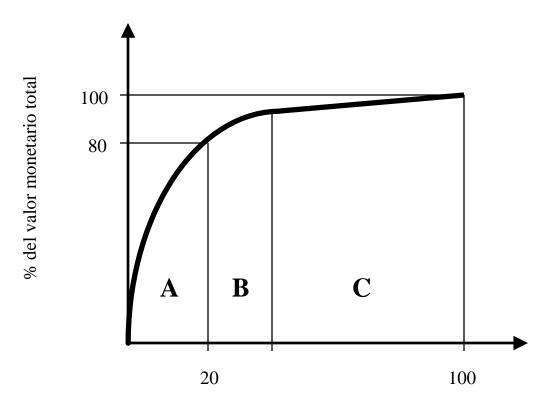
- Introducción
- Curva ABC
- Modelo Generalizado de Stock
  - Naturaleza de la demanda
  - Objetivos de un modelo de stock
  - Componentes del costo total
- Modelos Deterministas
  - Modelo Básico
  - Stock de Protección
  - Reposición no instantánea
  - Precios Divididos
  - Con costo de agotamiento
- Restricciones en modelos multiproducto

## Introducción

- Un problema de Stocks (Inventarios-Bienes de Cambio) existe cuando es necesario guardar bienes físicos con el propósito de satisfacer la demanda durante un horizonte de tiempo.
- Los bienes en stock representan un costo a ser optimizado.
- El problema tiene dimensiones importantes en la economía:
  - En Argentina: Una muestra de 65 empresas cotizantes acumula bienes de cambio por 2.500 MMUS\$, 20 de ellas concentran 2.000 MMUS\$.
  - En Brasil: Una muestra de 65 empresas cotizantes acumula bienes de cambio por 20.000 MMUS\$, 20 de ellas concentran 17.000 MMUS\$.
  - En el Mundo: Existen stocks de petróleo crudo de 5.800 MM de barriles (solo el 17% son estratégicos o no comerciales), unos 116.000 MMUS\$

## Curva ABC

• Sólo un número relativamente pequeño de artículos de stock suele generar la parte más importante del costo de capital.



Porcentaje de los artículos totales

# Complejidad Creciente de los modelos

## Modelo Generalizado de Stocks: Naturaleza de la Demanda

- <u>Determinista</u>: Se conoce con certeza.
  - Estática: Se conoce con certeza y se mantiene constante durante el tiempo.
  - Dinámica: Se conoce con certeza pero varía de un período al siguiente.
- <u>Probabilista</u>: Está descripta por una función de densidad de probabilidad.
  - Estacionaria: La función de densidad se mantiene sin cambios a través del tiempo
  - No Estacionario: La Función de densidad varía con el tiempo

## Modelo Generalizado de Stocks: Objetivos de un modelo de Stock

Un modelo de stocks apunta a responder dos preguntas básicas:

- ¿ Qué cantidad de artículos deben pedirse ?
  - Determinar la "cantidad del pedido"
- ¿ Cuándo deben pedirse?
  - Revisión Periódica: Recepción de un nuevo pedido de la cantidad especificada por la "cantidad del pedido" en intervalos de tiempo iguales
  - Revisión Contínua: Cuando el nivel de inventario llega al "punto de pedido", se coloca un nuevo pedido cuyo tamaño sea igual a la "cantidad del pedido".

## Modelo Generalizado de Stocks: Componentes del Costo Total

#### • Costo de Compra (b \$/unidad):

 Puede ser función del tamaño del pedido cuando se hacen descuentos por cantidad.

#### • Costo Fijo del Pedido (k \$):

- Representa el gasto fijo en que se incurre cuendo se hace un pedido.

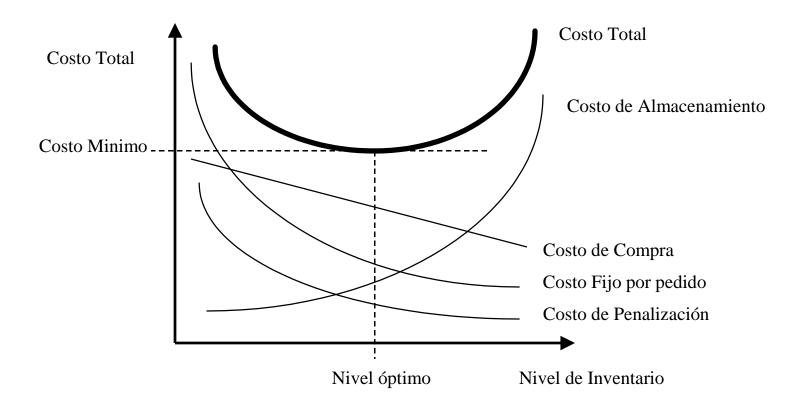
#### • Costo de Almacenamiento (c1 \$/unidad. t):

 Es el costo de mantener almacenado el producto. Por ejemplo: interés sobre el capital invertido, gastos de almacén, gastos de mantenimineto...

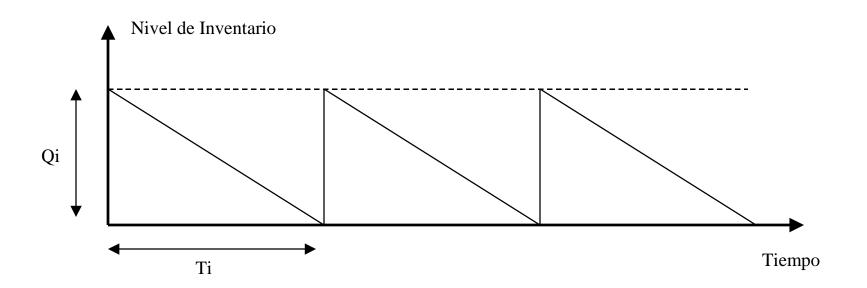
#### • Costo de Escasez (c2 \$/unidad. t):

 Penalización por no poder satisfacer la demanda. Ingresos potenciales perdidos, deterioro en la relación comercial, penalidades contractuales....

# Modelo Generalizado de Stocks: Componentes del Costo Total



## Modelo Básico



- 1- Demanda Constante y Conocida.
- 2-Resposición Instantánea.
- 3-Costo unitario de almacenamiento por unidad de tiempo c1, constante.
- 4-Costo de Reposición k, constante.
- 5-Costo unitario de producto b, constante.
- 6-No existen otros costos.
- 7-no existen restricciones.
- 8-Al comienzo de cada período no hay stock ni pedidos insatisfechos.

## Modelo Básico

• CTi=(1/2).c1.Qi.Ti + k + b.Qi CTi:Costo Total del período Ti

En el período total T, que contiene n ciclos de reaprovisionamiento se tendrá en Costo Total:

• CT=((1/2).c1.Qi.Ti + k + b.Qi).n CT:Costo Total del período T

y como n= T/Ti = D/Di = D/Qi se podrá expresar el Costo Total en función de una única variable Qi.

• CT=(1/2).c1.Qi.T + k.D/Qi + b.D

## Modelo Básico

El objetivo es hallar el valor de Qi que hace mínimo el Costo Total en el período T.

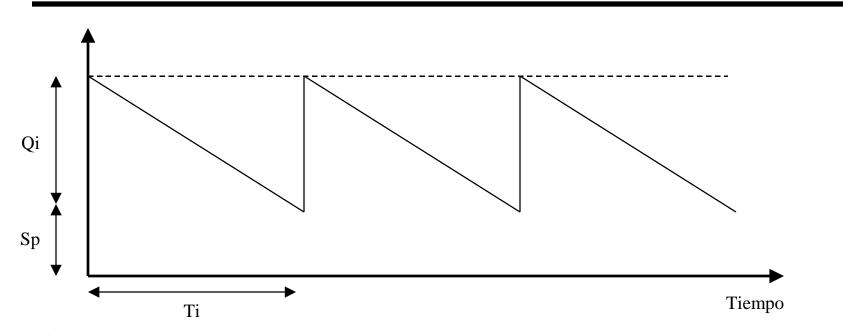
• 
$$CT=(1/2).c1.Qi.T + k.D/Qi + b.D$$
 MIN

- dCT(Qi)/dQi=0 o sea:
- $(1/2).c1.T k.D/Qi^2 = 0$  de donde:

• 
$$Q^* = \sqrt{\frac{2.k.D}{c_1.T}}$$
  $T^* = \sqrt{\frac{2.k.T}{c_1.D}}$ 

• 
$$CT^* = \sqrt{2.k.D.c_1.T} + D.b$$

#### Stock de Protección



- 1- Demanda Constante y Conocida.
- 2-Resposición Instantánea.
- 3-Costo unitario de almacenamiento por unidad de tiempo c1, constante.
- 4-Costo de Reposición k, constante.
- 5-Costo unitario de producto b, constante.
- 6-No existen otros costos.
- 7-no existen restricciones.
- 8-Se mantiene permanentemente almacenada una cantidad Sp, no hay pedidos insatisfechos.

## Stock de Protección

El costo total resulta:

• CT=(1/2).c1.Qi.T + c1.Sp.T + k.D/Qi + b.D

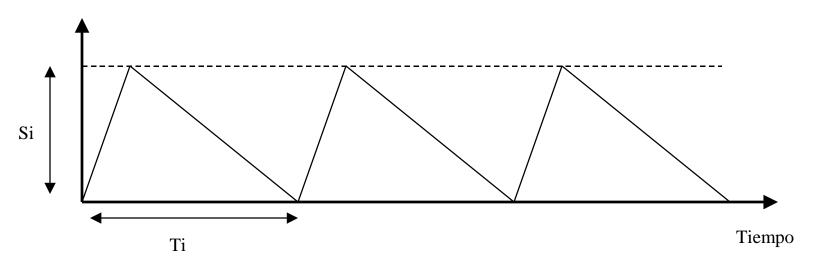
El óptimo se encuentra como en el modelo básico

• dCT(Qi)/dQi=0 o sea:

•  $(1/2).c1.T - k.D/Qi^2 = 0$  de donde:

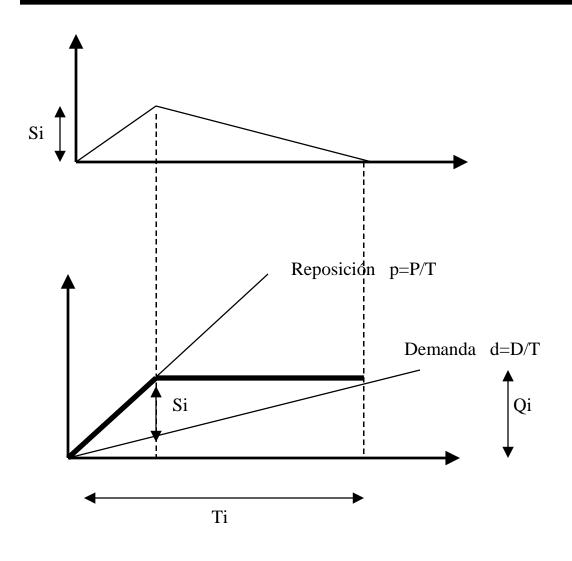
• 
$$Q^* = \sqrt{\frac{2.k.D}{c_1.T}}$$

## Reposición no Instantánea



- 1- Demanda Constante y Conocida.
- 2-Reposición de cantidades Qi iguales en períodos Ti, que cubren exactamente la demanda Di en ese período. La reposición se hace a una velocidad constante p=P/T mayor que d=D/T
- 3-Costo unitario de almacenamiento por unidad de tiempo c1, constante.
- 4-Costo de Reposición k, constante.
- 5-Costo unitario de producto b, constante.
- 6-No existen otros costos.
- 7-no existen restricciones.
- 8-Al comienzo de cada período no hay stock ni pedidos insatisfechos.

# Reposición no Instantánea



La única variante respecto del modelo básico es la modificación de la cantidad promedio almacenada:

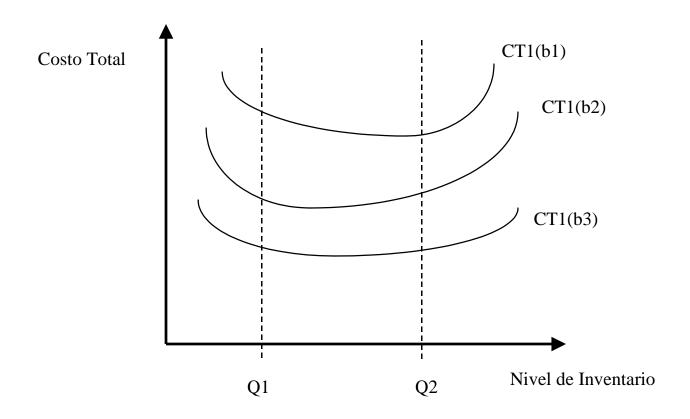
Si = Qi.(1-D/P)

## **Precios Divididos**

- 1- Demanda Constante y Conocida.
- 2-Resposición Instantánea.
- 3-Costo unitario de almacenamiento por unidad de tiempo c1, constante.
- 4-Costo de Reposición k, constante.
- 5-El costo unitario del producto novaría en el tiempo pero es función de la cantidad ordenada: b1 si Qi < Q1

- 6-No existen otros costos.
- 7-no existen restricciones.
- 8-Al comienzo de cada período no hay stock ni pedidos insatisfechos.

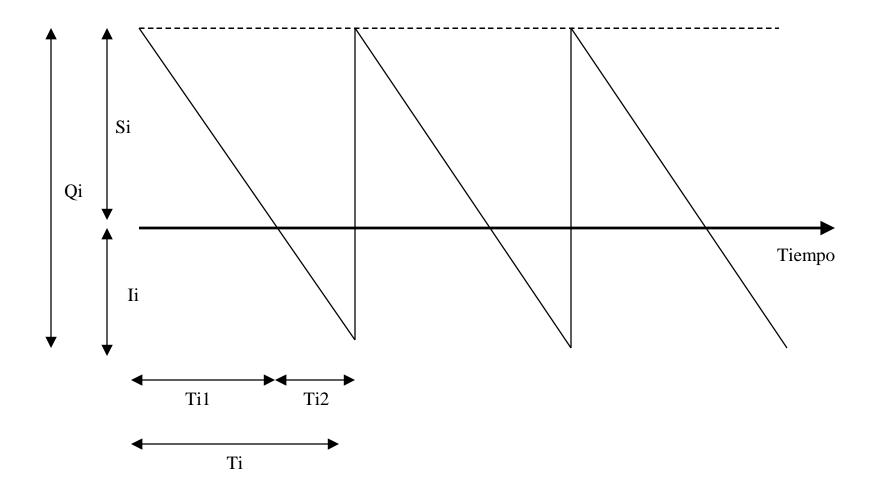
## Precios Divididos



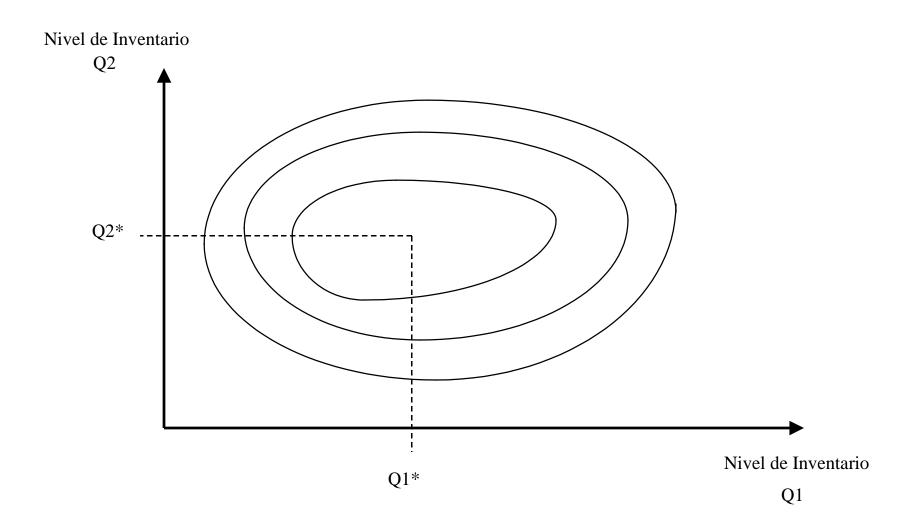
## Con costo de agotamiento

- 1- Demanda Constante y Conocida.
- 2-Resposición Instantánea.
- 3-Costo unitario de almacenamiento por unidad de tiempo c1, constante.
- 4-Costo de Reposición k, constante.
- 5-Costo unitario de producto b, constante.
- 6-No existen otros costos.
- 7-no existen restricciones.
- 8: Al comenzar cada período existe una demanda insatisfecha que se cumplirá con parte de las Qi unidades adquiridas.
- 9: Existe un "costo de agotamiento" c2 por cada unidad demandada no entregada de inmediato y por cada día de demora.

# Con costo de agotamiento

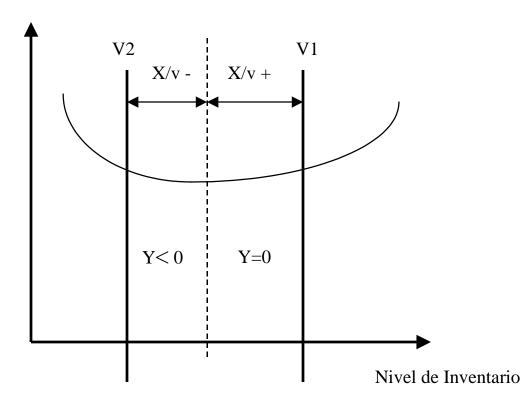


# Modelos Multiproducto



## Restricciones: Condiciones de Kuhn y Tucker

Costo Total



Restricción de espacio ocupado:

$$\text{Qi.v} < V$$

$$Qi.v + X = V$$

$$Qi.v + X - V = 0$$